

RURALNI PODUZETNIČKI INKUBATOR
KRKA KISTANJE d.o.o. za lokalni razvoj,
poticanje i razvoj poduzetništva
Franje Tuđmana 106A
22305 KISTANJE
OIB: 90156774425
Erste Bank HR4224020061101088273

Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. za lokalni razvoj,
poticanje i razvoj poduzetništva

GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2024. GODINU



Kistanje, srpanj 2024.

SADRŽAJ

Opći podaci	3
Godišnje izvješće za 2024.	3
Ciljevi i djelovanje Inkubatora	4
Partnerstva i suradnje	4
Lokacija i strateški značaj	4
Podaci o lokaciji	4
Svrha i opravdanost	5
Misija i vizija Inkubatora	5
Provedbeni kapaciteti	6
Provedba programa i plana rada za 2024. godinu	7
CILJEVI S POKAZATELJIMA	7
Strateški cilj 1: Osigurati prostor za razvoj poduzetničkih aktivnosti	7
Strateški cilj 2: Osigurati savjetodavnu podršku poduzetnicima, nositeljima malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije	8
Strateški cilj 3: Razvijati povoljno poduzetničko okruženje među dionicima	9
Ostale aktivnosti i postignuća:	10
Održivost poslovanja	10
Pokazatelji poslovanja	11
Financijski pokazatelji	11
Bilanca	11
Račun dobiti i gubitka	12
Zaključak	13

OPĆI PODACI

Naziv:	RURALNI PODUZETNIČKI INKUBATOR KRKA KISTANJE d.o.o. za lokalni razvoj, poticanje i razvoj poduzetništva
OIB:	90156774425
MBS:	110115174
Vrsta pravnog subjekta:	Ostalo tijelo javnog prava (trgovačko društvo d.o.o.)
Obveznik PDV-a:	NE
Uuca i kucni broj:	Franje Tuđmana 106A
Poštanski broj:	22305 Kistanje
Država:	Hrvatska
Web:	https://www.inkubator-krka.eu/
Broj telefona:	+385916057005
E-mail:	inkubator.krka.kistanje@gmail.com
Žiroračun:	HR4224020061101088273, Erste banka

GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2024.

O društvu

Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. za lokalni razvoj, poticanje i razvoj poduzetništva osnovan je 25. ožujka 2022. godine od strane Općine Kistanje, kao dio provedbe projekta „Izgradnja Ruralnog poduzetničkog inkubatora Krka Kistanje“, sufinanciranog sredstvima Europske unije iz Europskog fonda za regionalni razvoj.

Temeljem razvojnih smjernica Općine, koje se oslanjaju na malo gospodarstvo, poljoprivredu, proizvodnju lokalnih prehrambenih proizvoda, gastronomiju i turizam, Inkubator ima ulogu u poticanju i usmjeravanju gospodarskih aktivnosti s naglaskom na:

- razvoj poljoprivredno-prehrambenih proizvoda,
- osnaživanje lokalne gastronomske ponude,
- stvaranje temelja za održivi turistički razvoj.

Ciljevi i djelovanje Inkubatora

Ruralni poduzetnički inkubator podržava poduzetnike kroz:

- poduzetničku infrastrukturu ukupne neto zatvorene površine 607,11 m²,
- organizaciju edukacija, poticanje umrežavanja, te pružanje savjetodavne podrške na lokalnoj i regionalnoj razini,
- razvoj ljudskih i materijalnih kapaciteta potrebnih za pružanje podrške novim i postojećim mikro, malim i srednjim poduzetnicima, posebno u području poljoprivredno-prehrambenog sektora.

Partnerstva i suradnje

Nositelj projekta je Općina Kistanje, a ključni projektni partneri su:

- Grad Drniš
- Općina Ervenik
- Institut za jadranske kulture i melioraciju krša

Zajednička suradnja treba osigurati stručnu i operativnu podršku u implementaciji razvojnih programa usmjerenih na unaprjeđenje ruralnog poduzetništva.

Lokacija i strateški značaj

Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. smješten je u Općini Kistanje, koja se prostire na 244,11 km² te je površinski najveća općina u Šibensko-kninskoj županiji.

Općina graniči s područjem Nacionalnog parka Krka, u kojem se nalazi niz atraktivnih lokaliteta i službeni ulazi u park. Blizina NP Krka, ali i drugih nacionalnih i parkova prirode koji se nalaze u blizini Općine Kistanje, otvara mogućnosti za:

- razvoj ponude lokalnih poljoprivredno-prehrambenih proizvoda,
- promociju autohtone gastronomije,
- proširenje turističkih usluga temeljenih na održivom razvoju i valorizaciji lokalnih resursa.

Podaci o lokaciji

Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. smješten je u općini Kistanje. Općina Kistanje nalazi se u zaleđu Šibensko-kninske županije i obuhvaća površinu od 244,11 km², te je prostorno najveća općina u Županiji.

Općina Kistanje prostorno graniči sa područjem Nacionalnog parka Krka, gdje se nalazi veći broj atraktivnih turističkih lokaliteta i službeni ulazi u NP Krka. Sve većem broju posjetitelja NP Krka otvara se mogućnost pružanja dijela usluga vezanih za prodaju lokalnih poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, a time i razvoj gastronomije kao osnove za dalji razvoj turističke ponude Općine ali i same Županije.

SVRHA I OPRAVDANOST

Osnovni cilj i svrha Inkubatora kao poduzetničke infrastrukture **je pomoć poduzetnicima** početnicima u prvim, najkritičnijim godinama njihova poslovanja, kao i onima koji već imaju razvijene proizvode, a žele koristiti pojedine usluge Inkubatora, s ciljem stvaranja dodatne vrijednosti poljoprivredno-prehrambenim proizvodima, te proizvodnje novih proizvoda.

Pored toga, Inkubatora ima za cilj **osnaživati društveno i institucionalno promicanje poduzetništva**, ekonomski generirati nove ideje i poticati stvaranja novih poslovnih subjekata, te stvarati povoljnije okruženje za osnivanje i razvoj poduzetništva.

Navedene aktivnosti se ostvaruju kroz poduzetničku infrastrukturu Inkubatora koji ima: tri ureda za PPI-e, konferencijska dvorana, edukacijska kuhinja, prostorije s opremom za preradu voća i povrća, te skladišni prostor i hladnjače za voće i povrće, te spremište namirnica.

Misija i vizija Inkubatora

Misija Inkubatora je da kroz različite programe i modele poslovne podrške podupire nositelje obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava, mikro, male i srednje poduzetnike iz poljoprivredno-prehrambenog sektora, u proizvodnji hrane i pića, kroz edukaciju, savjetovanje, testiranje i razvoj proizvoda, osiguravanje prostora, opreme i znanja u svim fazama proizvodnje, potičući tako rast malih poduzeća, društveno i institucionalno promicanje poduzetništva, a time i razvoj zajednice.

Vizija Inkubatora je da kao regionalno središte kompetencija promiče poduzetništvo, razvoj i inovacije u poljoprivredno-prehrambenom sektoru i gastronomiji, kroz strateška partnerstva i suradnju, u cilju daljnjeg razvoja zajednice.

Djelatnosti Inkubatora odnose se na najam osnovne poduzetničke infrastrukture za preradu voća i povrća, ureda, prostora i opreme, te najam proizvodnog i skladišnog prostora, prostora za edukaciju, nositeljima poljoprivrednih gospodarstava, te mikro, malim i srednjim poduzetnicima (MSP) u svrhu njihove inkubacije i akceleracije.

Svojom djelatnošću i aktivnostima, Inkubator bi trebao doprinijeti:

- razvoju poduzetništva,
- preradi poljoprivrednih proizvoda
- poticanju razvoj novih proizvoda, uvođenju novih tehnologija i metoda rada u sektoru prehrane kroz osnovnu poduzetničku infrastrukturu
- utvrđivanju kvalitete i stvaranja robne marke pojedinog poljoprivrednog i prehrambenog proizvoda,
- podizanju konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava i MSP u sektoru razvoja poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, gastronomije i turizma.
- bržem i lakšem usvajanje suvremenih vještina, znanja i metoda u pripremi novih prehrambenih proizvoda,
- stvaranju mreže partnera i suradnika PPI-ija, znanstveno-obrazovne ustanove i ostalih potpornih institucija poduzetništvu.

Navedene aktivnosti se mogu ostvariti kroz niz usluga koje Inkubator pruža, a to su:

A. INFRASTRUKTURNA PODRŠKA koja obuhvaća:

1. Korištenje edukacijske/konferencijske sale,
2. Korištenje edukacijske kuhinje,
3. Korištenje spremišta gotovih proizvoda,
4. Korištenje hladnjače za smještaj sirove robe i smrznutih proizvoda,
5. Korištenje proizvodnih linija za preradu voća i povrća: preradu voća u džemove, preradu voća i povrća u hladno cijeđene sokove, preradu povrća u umake, marinirano i u ukiseljeno povrće, zamrznuto povrće i sl.,
6. Korištenje uređaja za zamrzavanje,
7. Zakup 3 ureda za PPI.

B. TEHNIČKA PODRŠKA koja obuhvaća:

1. Pristup širokopojasnom Internetu uz neograničeni podatkovni promet,
2. Usluge sigurnosti i video nadzora objekta,
3. Poštanski sandučić za korisnike prostora i druge korisnike,
4. Usluge fotokopiranja, skeniranja, faksiranja,
5. Čišćenje zajedničkih prostorija,
6. Uređenje i održavanje okoliša zgrade,
7. Parkiranja na obilježenom parkirnom prostoru,
8. Promidžba stanara.

C. SAVJETODAVNA PODRŠKA čije usluge obuhvaćaju redovite konzultantske usluge, financirane od strane Inkubatora (točke 1. – 4.) , izvanredne usluge, financirane od strane vanjskih izvora, u skladu s raspoloživosti (točke 5. – 6.) te individualne savjetodavne usluge koje financiraju korisnici istih (točke 7. – 11.):

1. Organizacija seminara, edukacija, radionica, sukladno potrebama korisnika,
2. Pomoć pri izradi, prijavi i provedbi projektnih aplikacija za nacionalne, EU i druge fondove i bespovratne izvore financiranja,
3. Stručna pomoć pri vođenju i upravljanju uredskim poduhvatom u prvim godinama poslovanja,
4. Stručna pomoć pri razradi strateškog plana rasta i razvoja poslovanja,
5. Umrežavanje i pronalazak poslovnih partnera i vanjskih ulagača,
6. Organiziranje mreže vanjskih usluga za korisnike i njena koordinacija,
7. Edukacija,
8. Mentoriranje,
9. Izrada poslovnih planova i investicijskih studija,
10. Izrada marketing planova.

Provedbeni kapaciteti

Ruralnim poduzetničkim inkubatorom Krka Kistanje upravlja trgovačko društvo *Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o. za lokalni razvoj, poticanje i razvoj poduzetništva*, registrirano u skladu s važećim zakonskim propisima Republike Hrvatske.

Operativni i upravljački kapaciteti Inkubatora osigurani su kroz jasno definiranu organizacijsku strukturu Društva, koja uključuje Skupštinu, Nadzorni odbor, Upravu te stručne službe.

- **Skupština Društva** najviše je upravljačko tijelo, odgovorno za donošenje strateških odluka i usmjeravanje poslovne politike Društva.
- **Nadzorni odbor** vrši nadzor nad poslovanjem, pri čemu djeluje s pažnjom urednog i savjesnog gospodarstvenika. Poseban fokus stavlja na praćenje usklađenosti poslovanja s propisima, statutarnim i internim aktima, nadzor financijskog poslovanja te davanje smjernica Upravi u cilju otklanjanja eventualno uočenih nepravilnosti.
- **Uprava Društva**, na čelu s direktorom, zadužena je za operativno vođenje poslovanja i zastupanje Društva. U provedbi aktivnosti Uprava raspolaže zaposlenicima i vanjskim stručnim suradnicima raspoređenima prema funkcionalnim i programskim područjima djelovanja Inkubatora.

Ovakva upravljačka i organizacijska struktura omogućuje učinkovito provođenje planiranih aktivnosti, ostvarenje razvojnih ciljeva te osiguranje održivosti i strateškog rasta Inkubatora.

PROVEDBA PROGRAMA I PLANA RADA ZA 2024. GODINU

Dakle, podrška poduzetnicima pružat će se temeljem navedenih programskih aktivnosti i tematskih područja. S toga je poslovanje Ruralnog poduzetničkog inkubatora Krka Kistanje, u inicijalnoj fazi rada, usmjeren je ka ostvarivanju tri osnovana strateška cilja:

1. osigurati prostor za razvoj poduzetničkih aktivnosti,
2. osigurati savjetodavnu podršku poduzetnicima, nositeljima malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije,
3. razvijati povoljnije poduzetničko okruženje među dionicima,

U sklopu ovog izvješća prikazujemo provedene aktivnosti i postignute rezultate tijekom 2023.

CILJEVI S POKAZATELJIMA

Za poslovnu 2024. godinu postavljeni su slijedeći ciljevi s pokazateljima:

Strateški cilj 1: Osigurati prostor za razvoj poduzetničkih aktivnosti

Podcilj 1.: Uključiti nositelja malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije da aktivno koriste tehničke i savjetodavne resurse Inkubatore za daljnji razvoj, kroz različite proizvodne modele, kroz sljedeće aktivnosti:

- Uključivanje OPG/MSP kao korisnika Inkubatora
- Uspostavljanje suradnje s relevantnim institucijama

Očekivani rezultat:

1. Uključeno najmanje 20 OPG-ova koji će koristiti infrastrukturu Inkubatora

Ključna postignuća tijekom 2024. godine u sklopu Strateškog cilja 1.:

- Revidiran pravilnik o radu inkubatora

- Otvoren drugi javni poziv za prijavu korisnika nakon čega je prijavljeno 25 korisnika s kojima smo potpisali ugovore (ukupno 30 do kraja godine)
- Nabavljena ambalaža za prerađivače, korisnike inkubatora
- Osigurana sredstva za rad prehrambenog tehnologa koji je tehnološki pratio proces prerade
- Prostor prerade bio u zakupu 39 dana tijekom 2024.
- Organizirana posjeta studenata prehrambene tehnologije Veleučilišta Marko Marulić iz Knina Inkubatoru u cilju ostvarivanja stručne prakse
- Uspostavljena suradnja sa Turističkom zajednicom ŠKŽ, Agencijom za ruralni razvoj Zadarske županije, srednjim strukovnim školama iz Šibenika i Knina,
- Učenici srednje strukovne škole iz Šibenika i Knina – kuhari i konobari bili na praksi na kuharskim radionicama u Inkubatoru
- Potpisani ugovori s 30 OPG-ova i malih poduzeća koji su se uključili u rad Inkubatora i prerađivali svoje poljoprivredne proizvode
- Prerađeno i napravljeno više od 3.500,00 kg voća i povrća

Strateški cilj 2: Osigurati savjetodavnu podršku poduzetnicima, nositeljima malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije

Podcilj 1.: Unaprijediti znanja i vještine nositelja malih poljoprivrednih gospodarstava i malih poduzeća u sektoru poljoprivrede i prehrambene industrije kroz različite obuke stručne, savjetodavne podrške u cilju jačanje njihovih kapaciteta za kvalitetniju proizvodnju, plasman i prodaju proizvoda, kroz sljedeće aktivnosti:

- Organizirane edukacije na različite teme bile su relevantne za nositelje OPG-ova, mikro, male i srednje poduzetnike u suradnji sa stručnjacima i konzultantima
- Pružanje informacija o pozivima, projektima, financijskim potporama za razvoj poduzetničkih aktivnosti, bilo putem društvenih mreža ili kroz direktne prezentacije u Inkubatoru
- Edukacije iz kulinarstva, radionice, tečajevi, škola kuhanja

Očekivani rezultat:

1. Osnažiti kapacitete nositelja više od 20 OPG-ova za kvalitetniju proizvodnju, plasman i prodaju proizvoda kroz:

- Edukacije za nositelja OPG-ova, mikro, mala i srednja poduzeća
- Osiguran informirani pristup izvorima subvencija
- Edukacije vezane za segment kulinarstva

Ključna postignuća tijekom 2024. godine u sklopu Strateškog cilja 2.:

- Ukupno organizirali i održali 27 dana edukacija tijekom 2024. godine. između ostalih, predstavljene su sljedeće teme: prerada poljoprivrednih proizvoda životinjskog podrijetla, voće i važnosti očuvanja starih sorti voća, radionica prerade dunje i šipka, održivi uzgoj maslina - kompostiranje i iskoristivost organskog materijal iz maslinika, poduzetništvo žena u ruralnom području. Zobnica d.o.o. u predstavila intervencije 73.12. - Potpora malim poljoprivrednicima.
- Više od 60 nositelja OPG-ova, malih i srednjih poduzetnika je koristilo usluge edukacija, tečajeva i prezentacija, vezano za edukacije, javne pozive i predstavljanje projekata s područja ŠKŽ i ŽŽ
- Organizirana dvije kulinarske radionice
- Radionice pohađali učenici srednje strukovne škole iz Šibenika i Knina nakon čega su dobili certifikate o izobrazbi

- Organiziran MasterClass – Buša na pjatu za voditelje restorana i uzgajivače buše u cilju valorizacije ove namirnice i približavanje iste krajnjim kupcima

Strateški cilj 3: Razvijati povoljno poduzetničko okruženje među dionicima

Podcilj 1.: Stvoriti poticajno i povoljnije poduzetničko okruženje koje će voditi ka razvoju zajednice kroz sljedeće aktivnosti:

- Organizacija i sudjelovanje na sajmovima za OPG-ove
- Otvaranje kušaonice kao prodajnog mjesta za plasman proizvoda OPG-ova
- Istraživanje mogućeg plasmana proizvoda na druga tržišta
- Pokretanje poslovnih aktivnosti u Inkubatoru

Očekivani rezultat:

1. Korisnici su vidljiviji na tržištu, bolje i uspješnije posluju.

Ključna postignuća tijekom 2024. godine u sklopu Strateškog cilja 3.:

- **Kušaonica – caffe bar Dobra spiza je registrirana, opremljena i otvorena** početkom svibnja 2024. Zaposleni su djelatnici i nabavljeni su lokalni proizvodi za sam početak rada. U sklopu kušaonice se otvara tržište lokalnim proizvođačima, kroz prezentaciju i prodaju lokalnih proizvoda.
- U Kistanjama **gostovao chef David Skoko i chef Mate Sučić**
- Organizirana javna degustacija pripremljenih jela od mesa buše – Buša na pjatu, koju su prepoznali i podržali Turistička zajednica ŠKŽ i sama ŠKŽ.
- Organizirana manifestacija Zaboravljene marende – Kistanje u suradnji sa TZ ŠKŽ
- Posjetili smo nekoliko sajмова OPG-ova, i bili partner ŠKŽ na manifestaciji Sajam u Lici 2024. godine gdje smo s OPG-ovcima prezentirali i prodavali proizvode prerađene u Inkubatoru i predstavili rad Inkubatora
- Nastavili smo inicijativu 6 inkubatora u RH prema Ministarstvu poljoprivrede, šumarstva i ribarstva RH za financiranje hladnog pogona inkubatora koji djeluju na polju predade voća i povrća. Upriličena je i posjeta svih 6 inkubatora Ministarstvu, i inicijativa se i dalje nastavlja.
- Uspostavljena suradnja i potpisali sporazum o suradnji sa Agencijom za ruralni razvoj Zadarske županije
- Uspostavljena suradnja i potpisan sporazum o suradnji s **Mrežom kratkih lanaca opskrbe „Ajmo lokalno“ ŠKŽ** sa namjerom da se Inkubator uključi kao partner projekta
- Kontinuirani kontakti s medijima u cilju prezentacije rada i povećanja vidljivosti Inkubatora
- Prisustvovanje konferencijama, edukacijama, prezentacijama poziva na projekte
- Na društvenim mrežama povećavali vidljivost rada Inkubatora
- I na kraju, ali ne manje važno, Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje je za svoj rad, u 2024. godini **dobio državnu nagradu – SUNCOKRET RURALNOG TURIZMA** – u kategoriji posebni turistički projekti – kao priznanje za cjelokupan koncept, ali i za uloženi trud i rad, uključujući organizaciju dvije manifestacije – Taste like – buša na pjatu i Zaboravljene marende – Kistanje. Na taj način smo otvorili Kistanje na mapi turističke ponude kroz ova dva gastro događanja od kojih će Buša na pjatu postati tradicionalna.

Rad i aktivnosti Inkubatora predstavljene su putem javnih medija, društvenih mreža, kao i tijekom posjeta, sajмова, stručnih skupova, događanja.

Ostale aktivnosti i postignuća:

Tijekom 2023. godine također smo realizirali i sljedeće projekte aktivnosti:

- **Sinergija ruralnog i zdravstvenog turizma zaleđa** – predavljanje rezultata studije
- Završna konferencija **"Ajmo lokalno"** koja je okupila lokalne proizvođače, voditelje restorana i ostale relevantne dionike u cilju pokretanja kratkih lanaca opskrbe i brendiranje ŠKŽ kao destinacije održivog turizma, prepoznatljive gastronomije i lokalne proizvodnje hrane.
- Pripremljen i implementiran projekat pod nazivom **„Unapređenje proizvodnje, prerade i prepoznatljivosti proizvoda stvorenih kroz Ruralni poduzetnički inkubator Krka, Kistanje“**. Ukupna vrijednost programa je iznosila 26.023,47 eura, a potpisom **ugovora o dodjelu subvencija u poljoprivredi** sufinanciranje Šibensko-kninske županije je iznosilo od 18.200,00 eura. Ugovor potpisan krajem 2023. godine.
- Pripremljen i krajem godine i odobren projekat od strane ŠKŽ kroz Mjeru 9. - Potpora za stvaranje robne marke i promocije Županije, uz sufinanciranje Šibensko-kninske županije u iznosu od 16.200,00 eura. Ugovor potpisan krajem 2024. godine
- Inkubator je pridruženi partner na projektu – **RISE – Unapređenje kompetencija u manje razvijenim udaljenim područjima kroz inovacije lanca vrijednosti prehrambenog sektora** – u sklopu „A smarter Danube Region“, sa ciljem podizanje kompetencija u manje razvijenim područjima kroz inovacijske potencijale hrane kroz međusektorski pristup digitalnih tehnologija, energetske održivost, i cirkularnost
- S Veleučilištem u Kninu smo kao partner aplicirali za EU prekogranični projekat **„Mreža centara strukovne izvrsnosti za obrazovanje i istraživanje fitokemikalija u hrani i fitofamaciji“**

ODRŽIVOST POSLOVANJA

Održivost poslovanja Inkubatora osigurati će se putem:

Financijske održivosti - financiranje aktivnosti u inkubatoru prvenstveno će se pokrivati iz prihoda trgovačkog Društva, Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje d.o.o., koje je zaduženo za Upravljanje radom inkubatora, kroz proračuna Općine Kistanje do iznosa stvarnih operativnih troškova kao i troškova održavanja, te drugih povezanih troškova.

Dodatno financiranje ostvarivati će se kroz projekte sufinancirane sredstvima EU i drugih davatelja sredstava, te na temelju prihoda od novo uspostavljenih usluga. Potencijalni novi izvori financiranja mogu se očekivati i sklapanjem sporazuma o suradnji na razvoju projekata i promociji proizvoda s vanjskim suradnicima i donatorima.

Institucionalna održivost se ostvaruje kroz uspostavu strukture i organizacijskog okvira za nastavak ostvarivanja očekivanih rezultata, kroz izradu ključnih dokumenata vezanih za organizaciju i razvoj inkubatora. Ojačani ljudski potencijali te novostečena znanja se nastavljaju koristiti u upravljanju i vođenju inkubatora, u ostvarivanju suradnje i razmjena iskustva s drugim sličnim subjektima i šire te sličnim međunarodnim centrima koji djeluju u području poljoprivrede i prehrambene industrije, nastavak suradnje s partnerima.

Okolišna održivost će se ostvarivati kroz niz mjera kao je korištenje obnovljivih izvora energije - proizvodnja zelene energije iz fotonaponske elektrane za vlastite potrebe s ciljem smanjenja potrošnje energije, poticanje ekološkog uzgoj i prerade poljoprivrednih kultura, te primjena

učinkovitoga gospodarenja poljoprivrednim ostacima nakon prerade voća i povrća, primjenom kompostiranja, razvojem biotehnoloških proizvoda i adekvatnog skladištenja nusproizvoda biljnog porijekla.

POKAZATELJI POSLOVANJA

Prikazani ciljevi s pokazateljima temeljem djelatnosti i predviđenih aktivnosti u Inkubatoru:

Pokazatelj	Mjerene vrijednosti		Učestalost izvješćivanja	Dokazi postignuća
	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost		
Poduzetnici korisnici u inkubaciji (broj)	22	30	Kontinuirano tijekom godine	Ugovor
Stalni korisnici – novoosnovana poduzeća	4	1	Kontinuirano tijekom godine	Ugovor
Korištenje uredskih prostorija (broj)	3	2	Kontinuirano tijekom godine	Ugovor
Korištenje proizvodnih prostora (dan)	30	39	Kontinuirano tijekom godine	Ugovor i/ili interna evidencija
Korištenje edukacijske sale	20	27	Kontinuirano tijekom godine	Ugovor/uplate
Korištenje spremišta i hladnjače	30	289	Kontinuirano tijekom godine	Ugovor i/ili interna evidencija

Ukupna popunjenost kapaciteta Inkubatora za 2024. godinu je bila 52,70%.

Prihodi od najma u 2024. su iznosili: 19.631,32 EUR.

FINANCIJSKI POKAZATELJI

Bilanca

Ukupna **aktiva** sastoji se od:

	31.12.2023.	31.12.2024.
Dugotrajna imovina:	7.673,00	8.862,57
- nematerijalna		
- materijalna	7.673,00	7.673,04
- financijska		
Kratkotrajna imovina:	8.258,00	23.735,70
- zalihe		3.668,69
- potraživanja	90,00	28,26
- financijska imovina		
- novac u banci i blagajni	8.168,00	20.038,75
- plaćeni trošk.bud.razdoblja		
UKUPNO AKTIVA	15.931,00	32.295,27

Dugotrajna imovina čini 27% ukupne imovine društva sa stanjem na 31.12.2024. godine. Na kratkotrajnu imovinu se odnosi 73 % ukupne imovine društva.

Ukupna **pasiva** sastoji se od:

	31.12.2023.	31.12.2024.
- kapital i rezerve	3.919,00	17.648,77
- dugoročne obveze		
- kratkoročne obveze	2.407,00	14.949,50
- odg. pl. trošk. i prihod budućeg razdoblja	9.605,00	-
UKUPNO PASIVA	15.931,00	32.598,27

Kapital i rezerve društva na dan 31.12.2024. godine sastoje se od temeljnog kapitala u iznosu od 2.654 EUR, zadržane dobiti u iznosu od 1.256,03 EUR, te dobiti poslovne godine u iznosu od 13.729,28 EUR.

Račun dobiti i gubitka

Društvo je u posljednje dvije godine ostvarilo sljedeće rezultate poslovanja:

OPIS / godina	2023.	2024.
ukupni prihodi	69.529,00	106.661,14
ukupni rashodi	66.840,00	91.368,68
dobit prije oporezivanja	2.689,00	15.292,18
Gubitak prije opor.	1.194,00	
Porez na dobit		1.563,18
Dobit/gubitak nakon oporezivanja	2.459,00	13.729,28

Ukupni prihodi sastoje se od sljedećeg:

	2023.	2024.
Poslovni prihodi:	69.529,00	106.661,14
- prihodi od prodaje		20.624,81
- ostali posl. prihodi	69.529,00	86.036,32
Financijski prihodi:	-	0,01
- kamate, teč. razlike		
- ostali fin. prihodi		0,01

Ukupni rashodi sastoje se od sljedećeg:

	2023.	2024.
Poslovni rashodi:	66.840,00	91.363,87
Materijalni troškovi:	921,00	25.188,90
- trošak sirovina i materijala	921,00	6.628,11
- ostali vanjski troškovi		9.361,33
- Troškovi osoblja:	23.464,00	50.974,27
- neto plaće i nadnice	14.605,00	34.144,49
- troškovi poreza i dopr. iz plaća	5.224,00	9.890,13
- doprinosi na plaće	3.635,00	6.939,65
- Amortizacija	2.288,00	-
- Ostali troškovi	40.167,00	15.200,70
- vrij. uskladj.		
- ostali posl. rashodi		
Financijski rashodi:		4,81
- kamate, tečajne razlike		4,81
- ostali financijski rashodi		

ZAKLJUČAK

U drugoj godini svoga rada, tijekom 2024., Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje dobio je zamah i počeo ostvarivati prve značajnije rezultate kroz povećanje broja ugovora s korisnicima, broja dana prerade, te dana edukacija i prezentacija organiziranih u cilju jačanja kapaciteta nositelja OPG-ova. Također, pokrenut je i prvi start-up registriran u Inkubatoru, koji koristi stalni najam prostora i infrastrukture Inkubatora.

Organizirane su i održane prve značajnije gastro manifestacije koje su povezale Turističku zajednicu Šibensko-kninske županije, samu Županiju, Općinu Kistanje i Inkubator. Manifestacije su imale značajan odjek te donijele nove prijedloge gastro ponude povezane sa zaleđem Županije.

Otvorili smo i kušaonicu—caffe bara Dobra spiza, koja je zamišljena kao mjesto prezentacije i promocije lokalnih proizvoda, ali i kao prostor za plasman lokalnih proizvoda na tržište.

Nastavljena je suradnja i umrežavanje s velikim brojem dionika, kao i pozicioniranje Inkubatora u domeni poduzetništva vezanog uz poljoprivredno-prehrambeni sektor. Pripremljeni su i realizirani projekti, ostvarena su partnerstva, ostvaren je dobar odaziv sudionika na edukacijama te su potpisani novi ugovori za preradu.

Za cjelokupan rad i inicijative tijekom 2024. Ruralni poduzetnički inkubator je dobio nacionalnu nagradu Suncokret ruralnog turizma koja predstavlja priznanje za sav rad i trud brojnih dionika.

Za 2025. godinu očekuje se daljnji rast broja korisnika, organizacija i održavanje novih javnih manifestacija u cilju promocije poduzetništva, razvoja partnerstava i umrežavanja kroz nove projekte i inicijative, kao i dodatno podizanje vidljivosti Inkubatora.

I zaključno, na kraju, možemo rezimirati da je godina 2024. za Ruralni poduzetnički inkubator Krka Kistanje bila je godina konkretnog iskoraka stvaranja sadržaja, okupljanja korisnika i jačanja prepoznatljivosti u zajednici. Ojačali smo suradnje, pokrenuli nove programe i događanja, te otvorili vrata poduzetničkim prilikama za lokalne proizvođače.

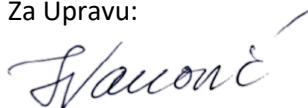
Sva ostvarena postignuća su rezultat zajedničkog truda – korisnika, partnera, institucija i tima Inkubatora. Posebno ohrabruje što su rezultati postignuti u kontekstu izazova koji traže otpornost, prilagodljivost i inovativnost.

S optimizmom gledamo prema 2025. godini, u kojoj želimo dodatno proširiti mrežu korisnika i partnera, razviti nove projekte i aktivnosti te još snažnije povezati ruralnu proizvodnju, znanje i tržište.

Naša misija ostaje jasna – stvarati okruženje u kojem će lokalna poduzetnička inicijativa imati stabilnu podršku, a hrana, kao strateški resurs, biti stavljena u fokus.

Hvala svima koji podržavaju inicijative kroz koje rastemo zajedno.

Za Upravu:



Branka Ivanović, direktorica
Ruralnog poduzetničkog inkubatora Krka Kistanje